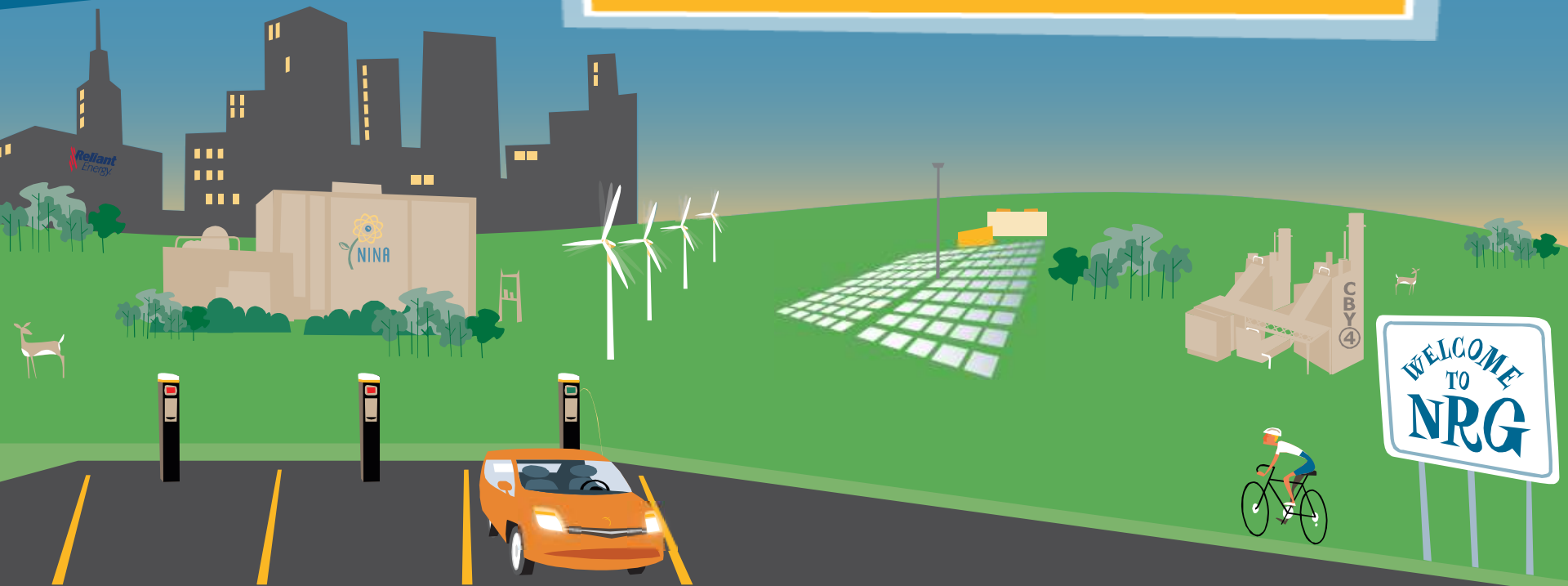




Energía Solar y Eólica en los Estados Unidos

Mauricio Gutierrez

Vicepresidente Ejecutivo & COO



Acapulco, Junio 2011

Safe Harbor Statement



This Presentation contains forward-looking statements within the meaning of Section 27A of the Securities Act of 1933 and Section 21E of the Securities Exchange Act of 1934. Forward-looking statements are subject to certain risks, uncertainties and assumptions and typically can be identified by the use of words such as “expect,” “estimate,” “should,” “anticipate,” “forecast,” “plan,” “guidance,” “believe,” “will” and similar terms. Such forward-looking statements include information relating to NRG’s solar development strategy and projects. Although NRG believes that these expectations are reasonable, it can give no assurance that these expectations will prove to have been correct, and actual results may vary materially. Factors that could cause actual results to differ materially from those contemplated above include, among others, general economic conditions, hazards customary in the power industry, weather conditions, construction delays, competition in wholesale power markets, the volatility of energy and fuel prices, failure of customers to perform under contracts, changes in the wholesale power markets, changes in government regulation of markets and of environmental emissions, the condition of capital markets generally, and the inability to implement value enhancing improvements to plant operations and companywide processes.

NRG undertakes no obligation to update or revise any forward-looking statements, whether as a result of new information, future events or otherwise. The foregoing review of factors that could cause actual results to differ materially from those contemplated in the forward-looking statements included in this Presentation should be considered in connection with information regarding risks and uncertainties that may affect NRG's future results included in NRG's filings with the Securities and Exchange Commission at www.sec.gov.

- Introducción
- Antecedentes y factores clave
- Retos operativos
- Perspectiva del sector

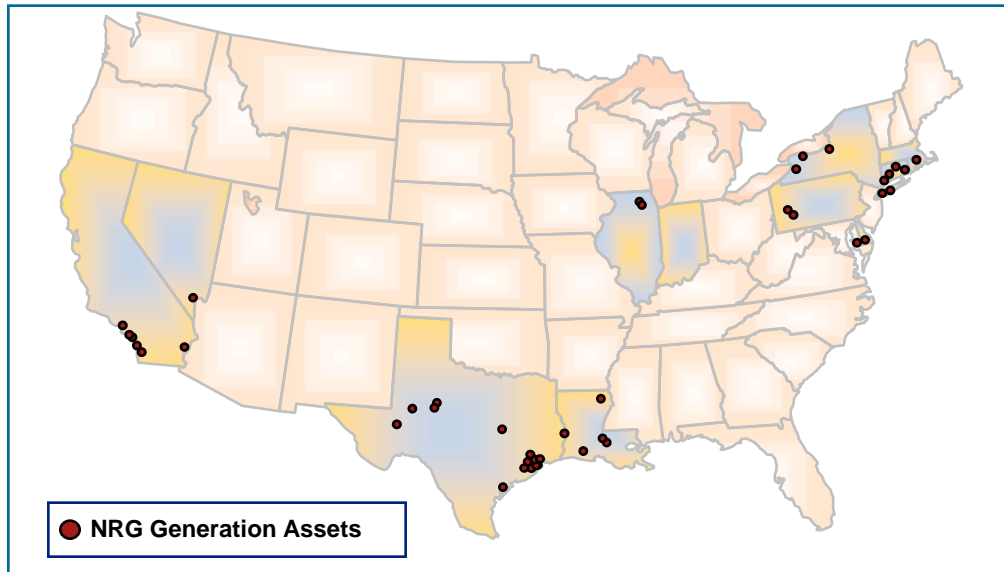
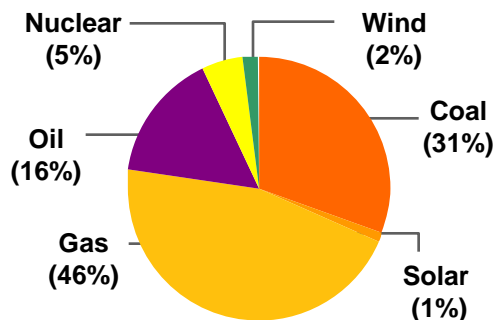
NRG es una de las principales empresas independientes de electricidad en E.U.A.



NRG en números

| | |
|--|--------------|
| 2010 Ventas | US\$ 8.8 Bn |
| Capitalización de Mercado ⁽¹⁾ | US\$ 5.5 Bn |
| Valor de Empresa ⁽¹⁾ | US\$ 12.0 Bn |
| Clientes Eléctricos | 1.9 MM |
| Generación Instalada | >25 GW |

Portafolio Generación (>25 GW)



Reconocimientos

- ✓ Platts Global Energy - “Energy Company of the Year” and “Deal of the Year” (2007, 2010)
- ✓ Project Finance International – “Renewable Deal of the Year” (2010)
- ✓ Corporate Secretary – “Corporate Governance Team of the Year” (2009)
- ✓ Project Finance – “North American Portfolio Deal of the Year” (2009)
- ✓ Nature Conservancy – “Corporate Conservation Leadership Award”
- ✓ EnergyBiz – “Energy CEO of the Year” (2010)
- ✓ Institutional Investor All-America “Best CEO. Utilities” (2011)

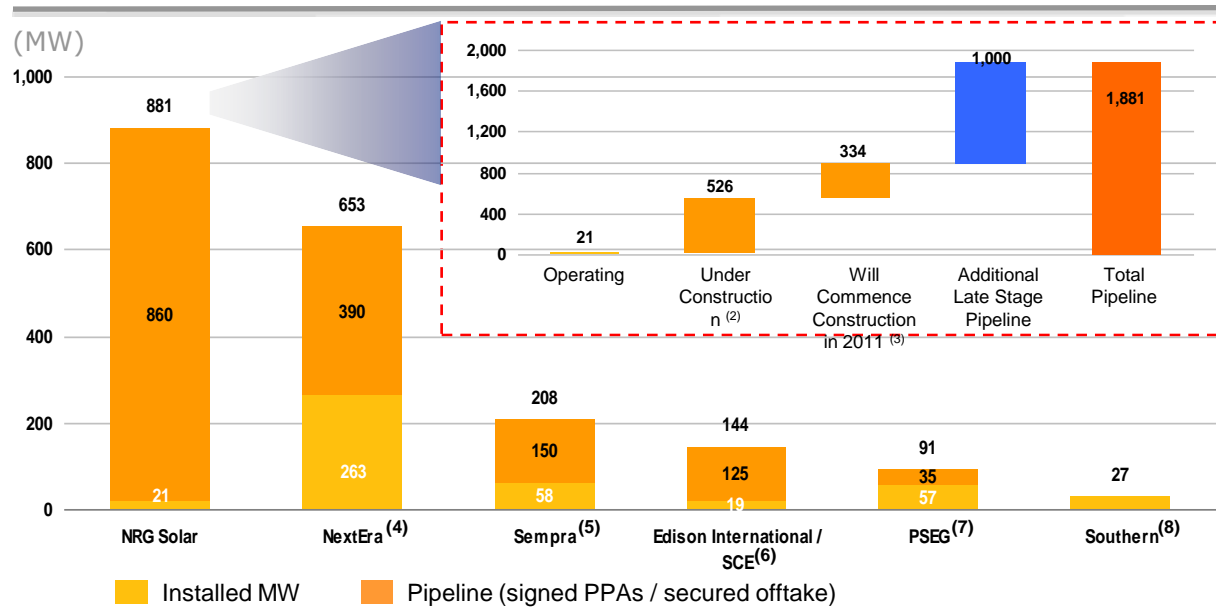
Notes:

1. Market data as of April 7, 2010

Liderazgo a través de diversidad y escala en el portafolio



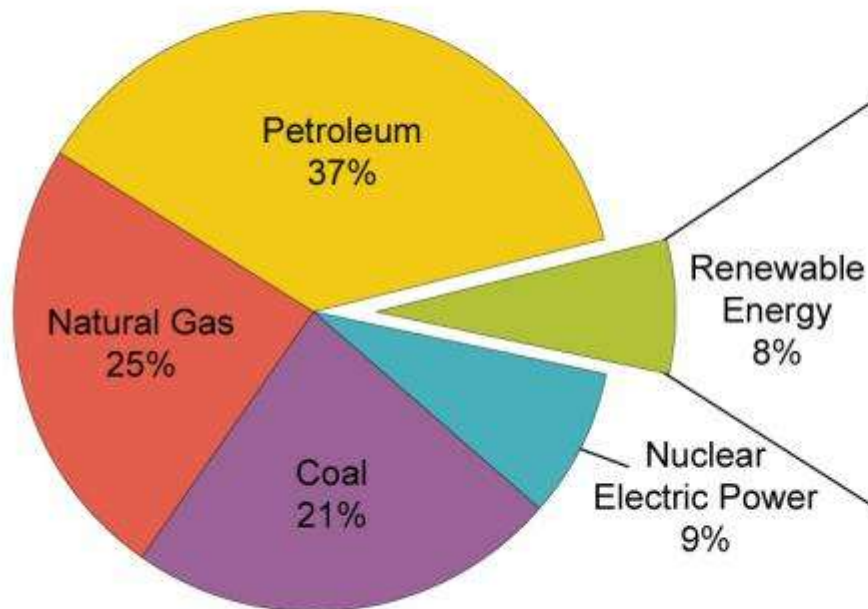
Net Owned US Solar MW: Installed and Pipeline ⁽¹⁾



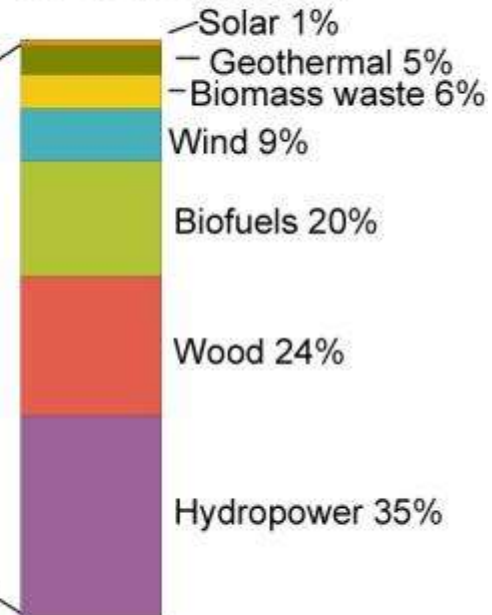
- (1) Utility scale projects developed by IPPs or Utilities; Pipeline represents projects with secured offtake
- (2) Includes Agua Caliente, Ivanpah, Avenal, and Roadrunner
- (3) Includes CVSR, Alpine, Borrego, and Green Valley
- (4) As of February 8, 2011 per Company presentations; Pipeline assumes NextEra's contracted projects disclosure of 390 MW
- (5) As of March 23, 2011 per Company presentations; Copper Mountain (48 MW) and El Dorado (10 MW) are in operation
- (6) Projected SCE-owned solar installation of 19 MW as of December 2010, per company presentation; 25 MW under construction and expected to build an additional 125 MW by 2014
- (7) Includes 29.2 MW of PSEG Solar Source projects; 28 MW of PSE&G Solar Projects; and 34.7 MW of PSE&G Solar Projects in development per company website
- (8) Net ownership of Cimarron facility, per company presentation

U.S. Energy Consumption by Energy Source, 2009

Total = 94.578 Quadrillion Btu



Total = 7.744 Quadrillion Btu

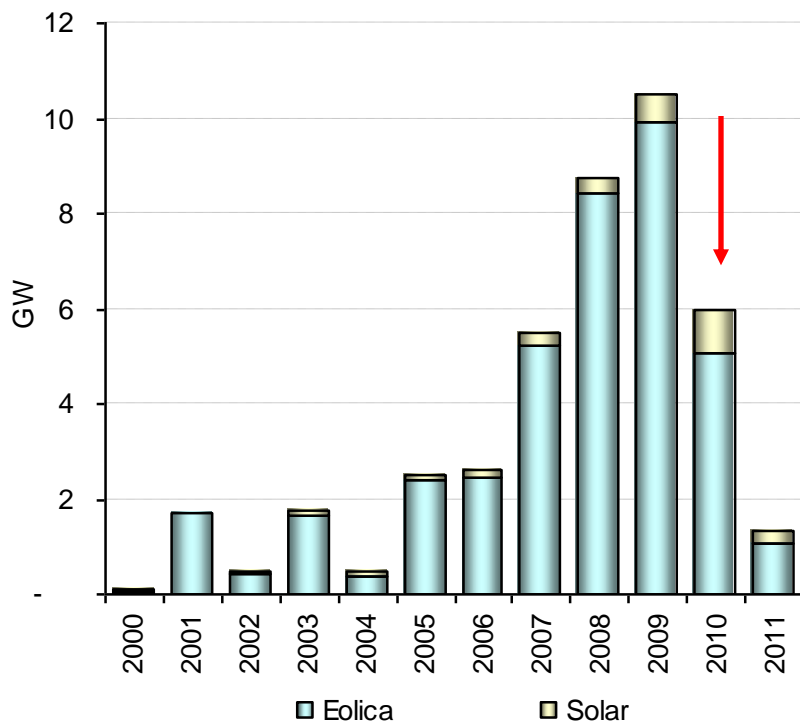


Note: Sum of components may not equal 100% due to independent rounding.

Source: U.S. Energy Information Administration, *Annual Energy Review 2009*, Table 1.3, Primary Energy Consumption by Energy Source, 1949-2009 (August 2010).

Continua siendo una pequeña parte del balance energético

Capacidad anual instalada



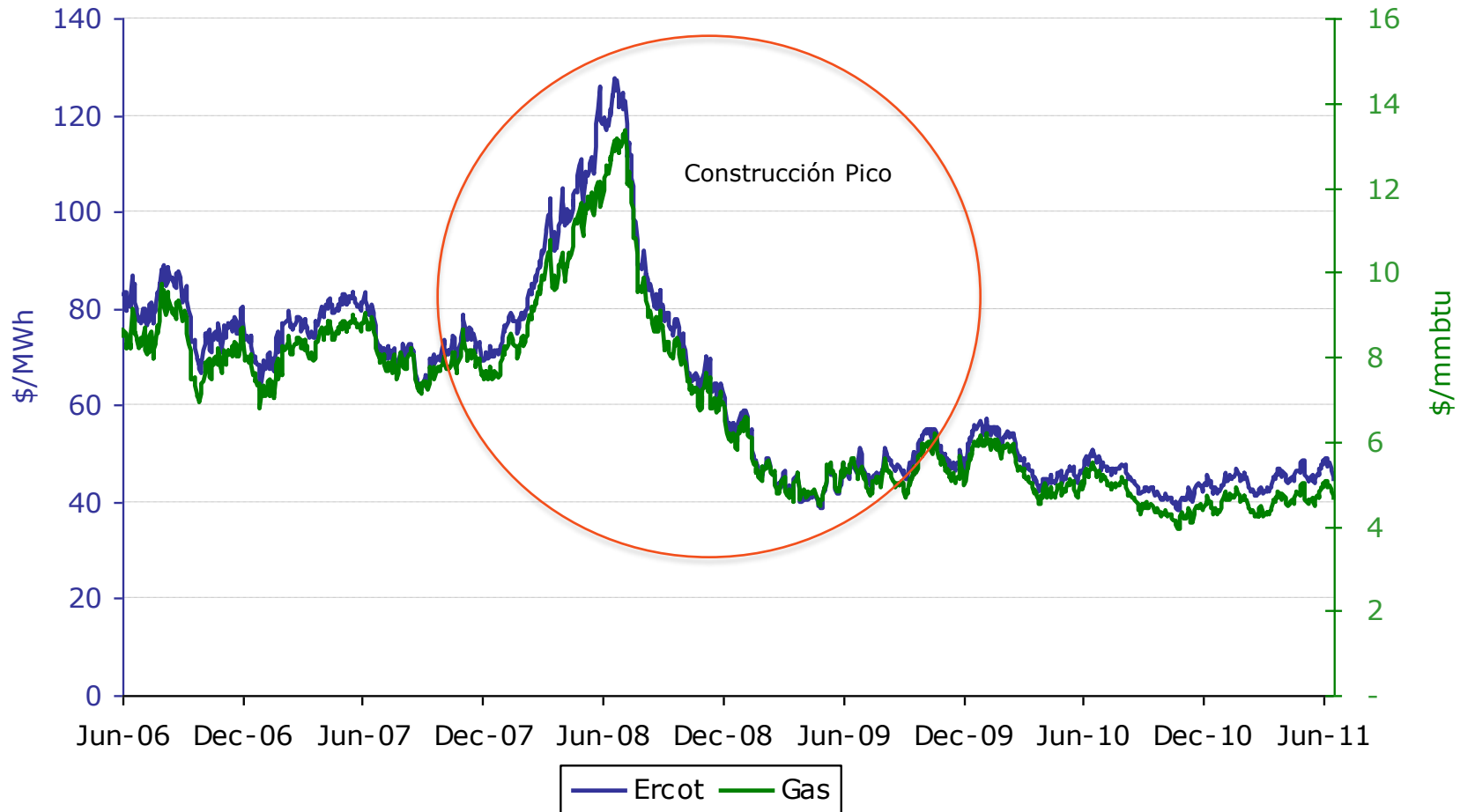
Fuente: NREL, SEIA, Ventyx EV, NRG estimates

Factores Clave

- ✓ Precio gas natural
- ✓ Programas Estatales de energía renovable. (REC's)
- ✓ Subsidios fiscales

En la última década ha crecido por un factor de tres y actualmente cuenta con 45 GW de capacidad instalada

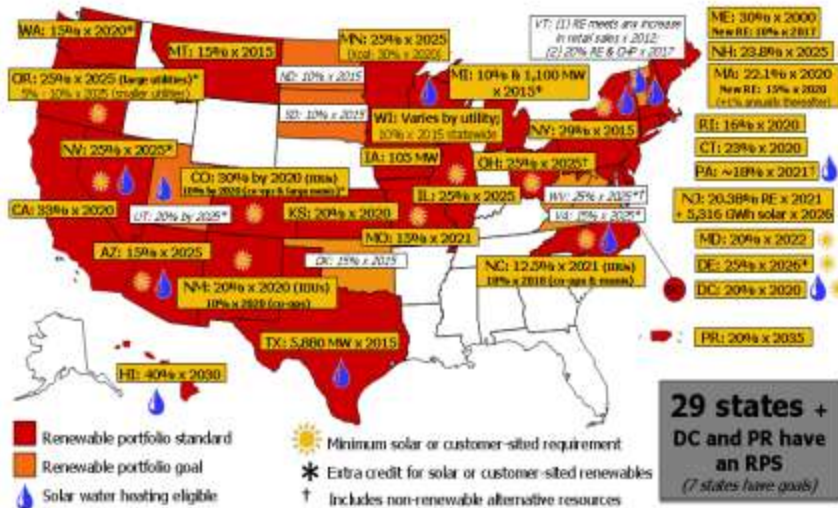
Precios del Gas Natural y Electricidad



Nota: Precio promedio de los 12-meses futuros para Henry Hub Gas y Ercot "On peak"

Gas natural es el combustible que define el precio de la electricidad en la mayoría de los mercados

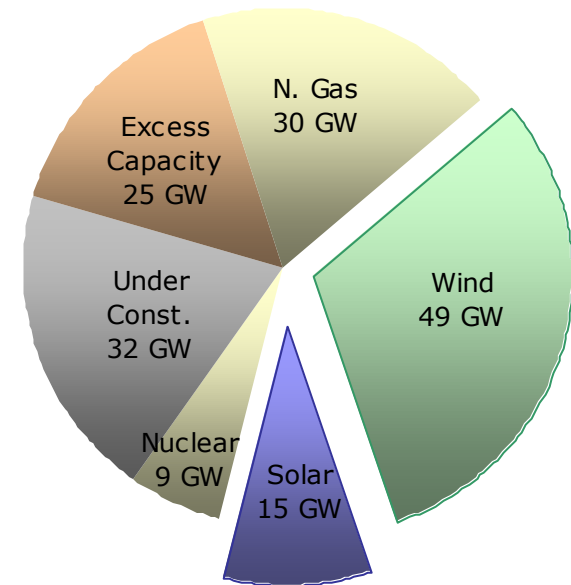
Estándares de portafolio renovable



Sources: Database of State Incentives for Renewable Energy, EIA, Lawrence Berkeley National Laboratory (data as of Sept 2010)

Estándares en 29 Estados y DC afectarán al 56% de la demanda una vez implementados en su totalidad

Capacidad necesaria al 2020

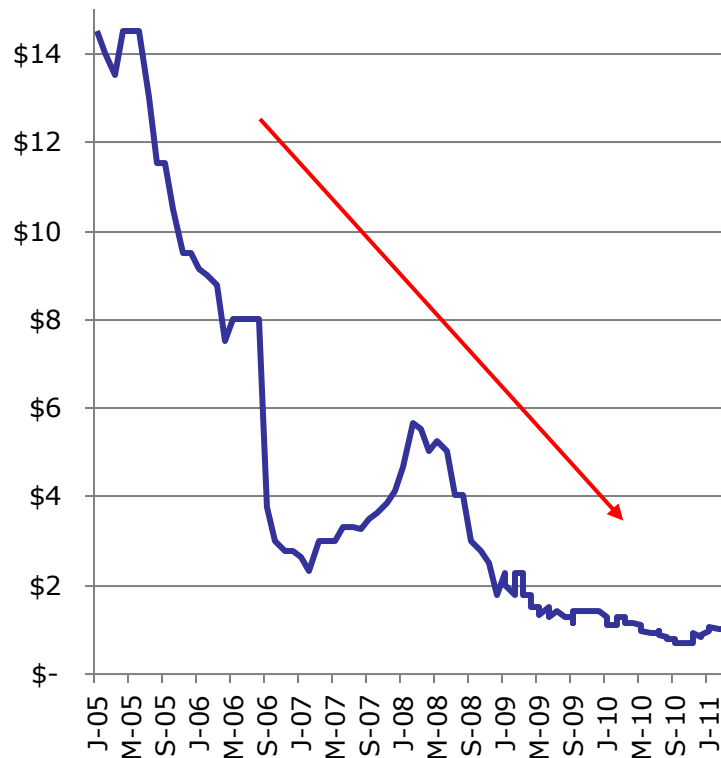


160 GW de capacidad nueva para cumplir con objetivo de reserva

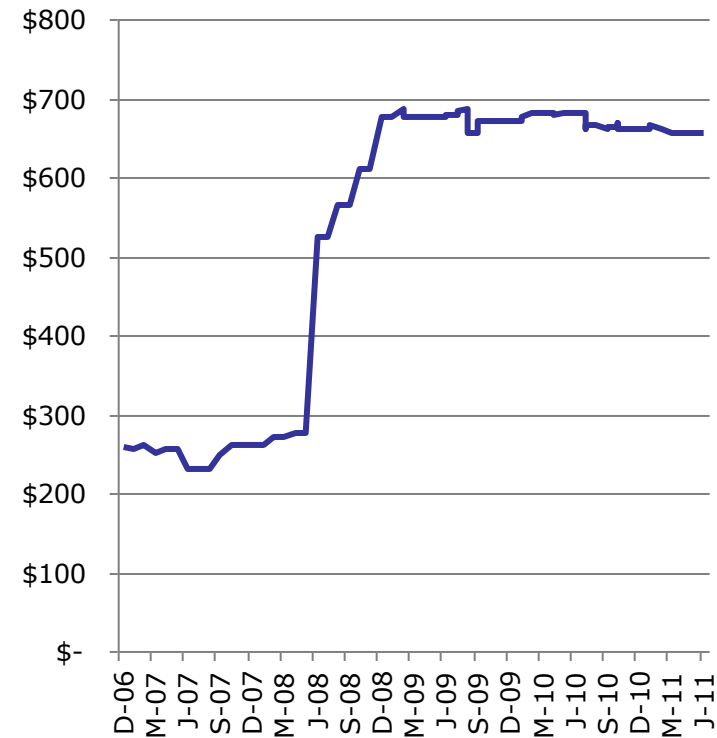
Nota: 10 GW de capacidad renovable en construcción

Se requerirán cerca de 75 GW de capacidad eólica y solar para 2020

Texas REC's (\$/REC)



Nueva Jersey Solar (\$/SREC)



Estabilidad en precios es indispensable para el desarrollo de proyectos

➤ **Programas fiscales (ITC/PTC/Cash Grant)**

- Plantas empezando construcción antes de Diciembre 31, 2011 reciben incentivo en efectivo equivalente al 30% del costo del proyecto.
- Crédito fiscal disponible para plantas solares que inicien operaciones antes de Diciembre 31, 2016

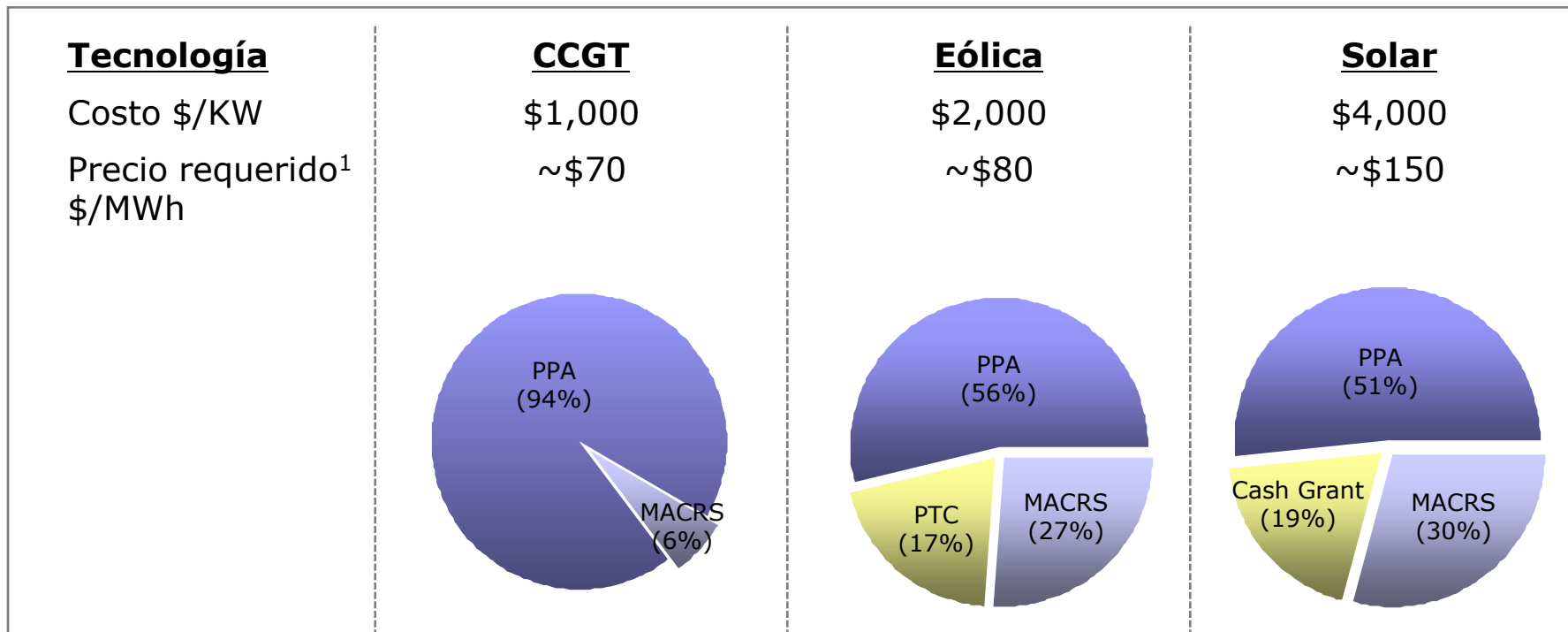
➤ **Depreciación acelerada (MACRS)**

- Depreciación acelerada en 5 años

➤ **Departamento de Energía (Loan Guarantee Program)**

- Garantiza y monitorea prestamos para apoyar el desarrollo de proyectos de energía limpia
- Beneficios incluyen mayor certidumbre en financiamiento, intereses subsidiados y proceso de revision valida hasta cierto punto la viabilidad proyecto/tecnología
- Mas de \$7.3 billiones de dolares otorgados en financiamiento para apoyar proyectos de energía renovable

Estructura financiera de proyectos renovables



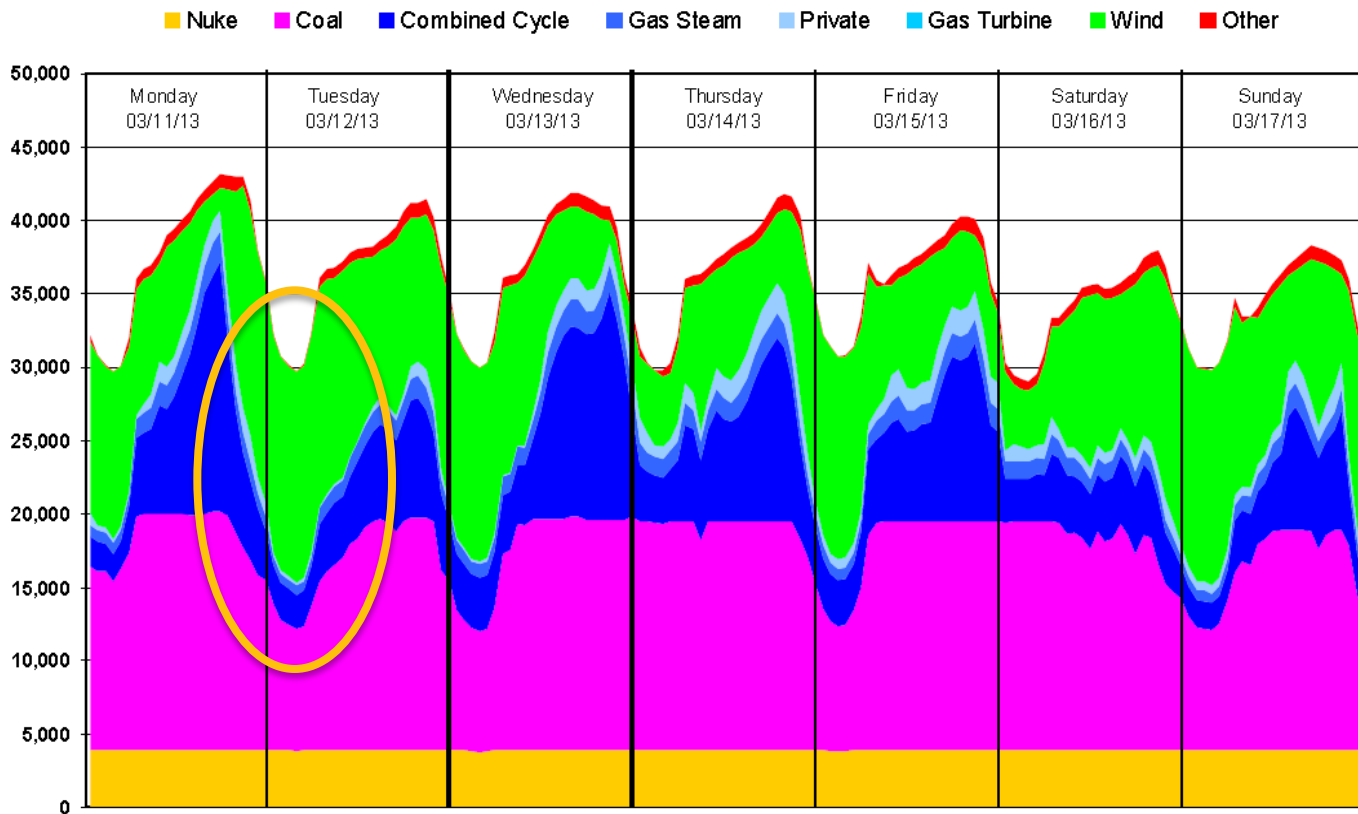
Note 1: Precio requerido (energía, capacidad, REC's) para una TIR del 10% sin apalancamiento. Factor de capacidad: CCGT 70%, Wind 35%, Solar 27%

Proyectos renovables requieren estímulos fiscales y créditos renovables para competir con tecnologías tradicionales

- Transmisión y capacidad
- Reservas del sistema
- Impacto económico en plantas pico
- Costos de operación en plantas base
- Precios por servicios complementarios (regulación, frecuencia)
- Flexibilidad en planes transmisión y generación

Es importante reconocer costo totales de integración al sistema

ERCOT 2013 High Wind Week Generation by Fuel Type (projected)



- **Programa nacional de energía renovable**
- **Incertidumbre en apoyos fiscales**
- **Recesión económica**
 - Acceso a financiamiento
 - Demanda de electricidad
 - Inversionistas de incentivos fiscales
- **Eficiencia tecnológica**
 - Solar: Materiales de celdas y procesos de manufactura
 - Eólica: Aspas de fibra de carbón
- **Acceso a contratos a largo plazo**
 - Estados con objetivo solares

Solar

- **Ejecución de grandes proyectos**
 - Ventaja en subsidios fiscales
 - Estructuras financieras

- **Continuación en baja de precios**
 - Manufactura en Asia

- **Innovación tecnológica**

- **Generación distribuida**
 - Competencia directa contra tarifas residenciales

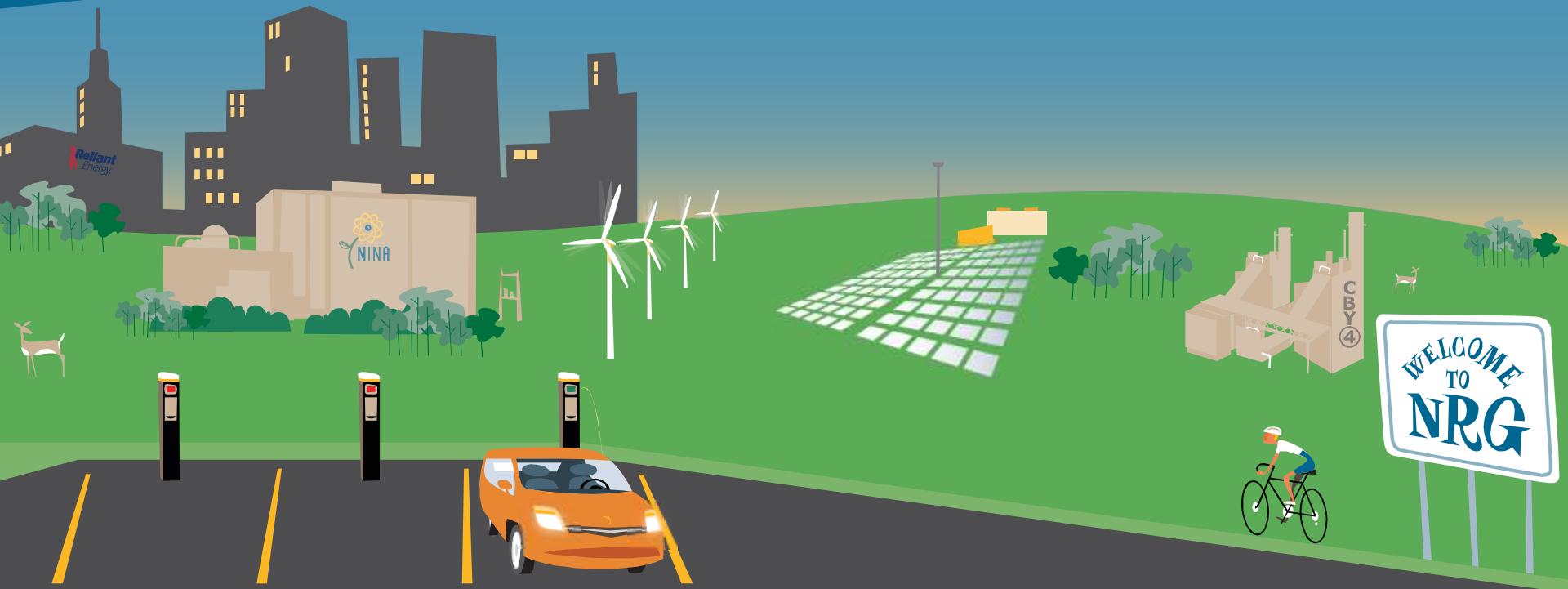
Eólica

- **Capacidad nueva para este año similar al 2010 ~5,000 MW**

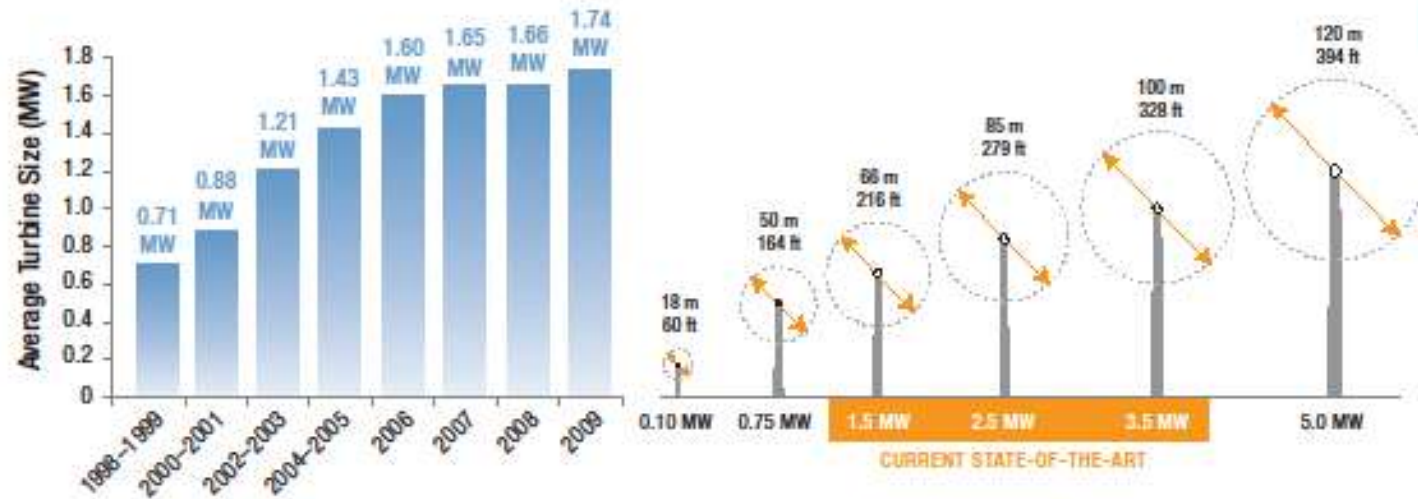
- **Énfasis en proyectos existentes y adquisiciones**
 - Nuevos proyectos poco probables

- **Eólica marítima difícil en el corto plazo**

- **Enfoque en integración al sistema**
 - Proyectos de Transmisión



Average Installed Turbine Size

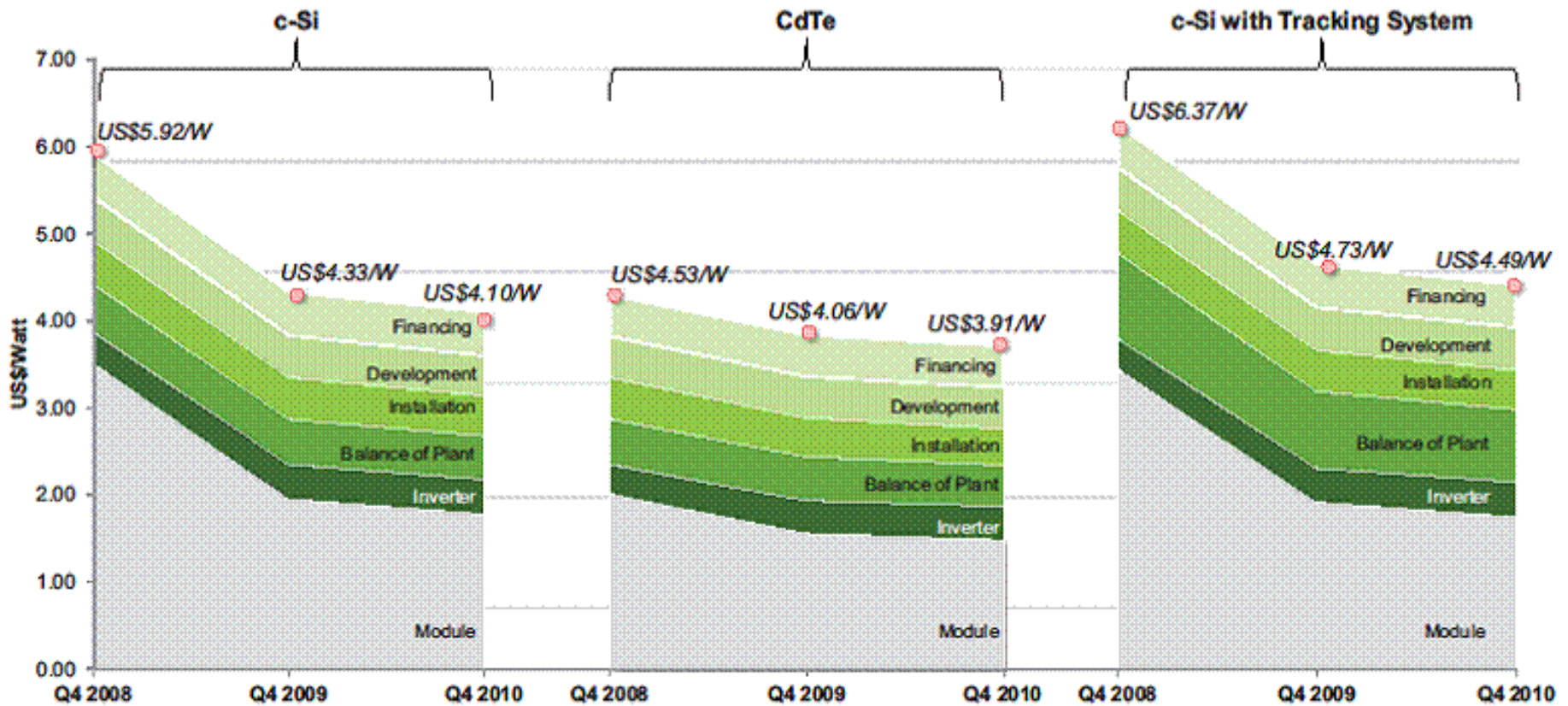


Source: AWEA, LBNL

63

Wind | August 2010

Tecnología eólica entrando a una fase madura



Source: IHS Emerging Energy Research

Innovación tecnología inminente en los próximos años